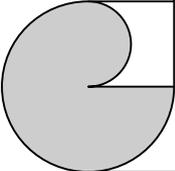


***COMUNE DI ZOLA PREDOSA***

***Provincia di Bologna***

***RELAZIONE TECNICA AL  
CONTO DEL BILANCIO  
ANNO 2011***



# ***Relazione Tecnica al Conto del Bilancio - Parte prima***

## *Indice*

### Introduzione

#### Conto del Bilancio 2011

Quadro riassuntivo della gestione finanziaria

La gestione di competenza

La gestione dei residui

La gestione di cassa

#### Analisi delle ENTRATE

Riepilogo delle entrate per titoli

Entrate tributarie

Contributi e Trasferimenti correnti

Entrate extratributarie

Alienazione di beni, trasferimenti di capitale e riscossione di crediti

Accensione di prestiti

#### Analisi delle SPESE

Riepilogo delle spese per titoli

Spese correnti

Spese in conto capitale

Rimborso di prestiti

## ***Introduzione***

Il Conto del bilancio ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati da variazioni in corso d'anno, con quelli derivanti dalle scritture contabili tenute nel corso dell'esercizio.

In base all'art. 228, comma 1, *“il conto del bilancio dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni”* e in base all'art. 151, comma 6, del Decreto Legislativo 267/2000 *“ al rendiconto è allegata una relazione illustrativa della giunta che esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.”* .

Questa relazione si propone quindi di:

- esporre i dati più significativi dell'attività dell'Ente riportando le risultanze finali dell'esercizio
- esprimere valutazioni sui risultati conseguiti.

**CONTO DEL BILANCIO 2011**

<b>QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>			
	<i>GESTIONE</i>		
	<i>Residui</i>	<i>Competenza</i>	<i>Totale</i>
<i>Fondo di cassa al 1 gennaio</i>			7.636.804,70
<i>RISCOSSIONI</i>	7.051.434,60	16.725.397,13	23.776.831,73
<i>PAGAMENTI</i>	6.356.584,39	15.959.919,65	22.316.504,04
<i>Fondo di cassa al 31/12</i>			9.097.132,39
<i>PAGAMENTI (per azioni esecutive) e non regolarizzate al 31/12</i>			0,00
<i>DIFFERENZA</i>			9.097.132,39
<i>RESIDUI ATTIVI</i>	9.375.035,47	5.408.533,57	14.783.569,04
<i>RESIDUI PASSIVI</i>	16.401.473,46	5.818.330,80	22.219.804,26
<i>DIFFERENZA</i>			-7.436.235,22
<i>AVANZO (+) / DISAVANZO (-)</i>			
<i>Risultato di amministrazione:</i>			1.660.897,17
- <i>Fondi Vincolati</i>			0,00
- <i>Fondi per finanziamento spese c/capitale</i>			0,00
- <i>Fondi di ammortamento</i>			0,00
- <i>Fondi non vincolati</i>			1.660.897,17

Dalla tabella sopra riportata si può notare che il risultato di amministrazione è prodotto:

- dalla gestione di competenza
- dalla gestione dei residui, compreso fondo iniziale di cassa
- applicazione avanzo / disavanzo esercizio precedente

Andiamo ad analizzare le singole gestioni.

## ANALISI DELL'AVANZO / DISAVANZO PRECEDENTE ESERCIZIO APPLICATO

In base all'art. 186 del D.Lgvo 267/2000 "Il risultato contabile di amministrazione e' accertato con l'approvazione del rendiconto dell'ultimo esercizio chiuso ed e' pari al fondo di cassa aumentato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi" e in base all'art. 187, comma 1 "L'avanzo di amministrazione e' distinto in fondi non vincolati, fondi vincolati, fondi per finanziamento spese in conto capitale e fondi di ammortamento.", comma 2, "L'eventuale avanzo di amministrazione, accertato ai sensi dell'articolo 186, puo' essere utilizzato:

- a) per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;
- b) per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili a norma dell'articolo 194;
- c) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'articolo 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento;
- d) per il finanziamento di spese di investimento."

In base all'art. 188 "L'eventuale disavanzo di amministrazione, accertato ai sensi dell'articolo 186, e' applicato al bilancio di previsione nei modi e nei termini di cui all'articolo 193,(salvaguardia degli equilibri di bilancio), in aggiunta alle quote di ammortamento accantonate e non disponibili nel risultato contabile di amministrazione."

Nella tabella che segue viene rappresentato l'utilizzo dell'avanzo / disavanzo di amministrazione effettuato nel corso dell'esercizio che troverà riscontro nelle successive tabelle.

<b>AVANZO 2010 APPLICATO NELL'ESERCIZIO 2011</b>		
Avanzo risultante dal Conto del Bilancio 2009	631.389,76	
di cui:		
- Avanzo applicato alle spese correnti		0,00
- Avanzo applicato agli investimenti		631.389,76
- .....		
- .....		
Totale avanzo applicato		631.389,76

<b>DISAVANZO 2010 APPLICATO NELL'ESERCIZIO 2011</b>	
Disavanzo applicato al bilancio corrente	0,00

## LA GESTIONE DI COMPETENZA

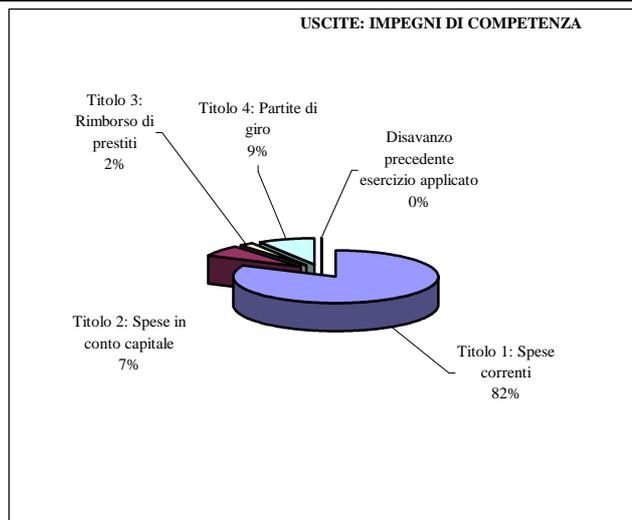
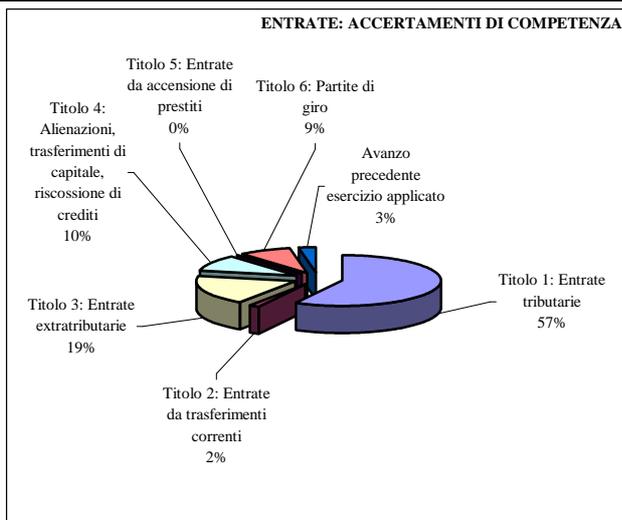
Con questo termine ci riferiamo a quella parte di gestione determinata dalle sole operazioni relative all'esercizio in corso, senza considerare quelle generate negli anni precedenti e non ancora concluse. La gestione di competenza evidenzia il "risultato della gestione di competenza" come differenza tra gli accertamenti e gli impegni di stretta pertinenza dell'esercizio e permette di valutare come sono state utilizzate le risorse. Il risultato di questa gestione, di norma, evidenzia la capacità dell'ente di prevedere flussi di entrata e di spesa sia nella fase di impegno /accertamento che di pagamento / riscossione, tali da consentire il principio di pareggio finanziario non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno. L'art. 193 del D.Lgvo 267/2000 impone il rispetto durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti. Al termine dell'esercizio una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato di pareggio o positivo in grado di dimostrare la capacità dell'ente di conseguire un adeguato flusso di risorse tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti. Quindi un risultato della gestione di competenza positivo evidenzia una equilibrata e corretta gestione, mentre un valore negativo trova generalmente giustificazione nel verificarsi di eventi imprevedibili che hanno modificato le previsioni attese.

<b>QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b>	
<i>RISCOSSIONI</i>	16.725.397,13
<i>PAGAMENTI</i>	15.959.919,65
<i>DIFFERENZA</i>	765.477,48
<i>RESIDUI ATTIVI</i>	5.408.533,57
<i>RESIDUI PASSIVI</i>	5.818.330,80
<i>DIFFERENZA</i>	-409.797,23
<i>AVANZO (+) / DISAVANZO (-)</i>	355.680,25

Le tabelle che seguono indicano i totali distinti per titoli di entrata e di uscita.

### **RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA**

<b>ENTRATE: ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>RISULTATO</b>
Titolo 1: Entrate tributarie	13.133.150,56	
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	378.357,59	
Titolo 3: Entrate extratributarie	4.318.077,81	
Titolo 4: Alienazioni, trasferimenti di capitale, riscossione di crediti	2.363.567,57	
Titolo 5: Entrate da accensione di prestiti	0,00	
Titolo 6: Partite di giro	1.940.777,17	
Totale Parziale	22.133.930,70	
Avanzo precedente esercizio applicato	631.389,76	
Totale (1)		22.765.320,46
<b>USCITE: IMPEGNI DI COMPETENZA</b>	<b>IMPEGNI</b>	
Titolo 1: Spese correnti	17.857.478,46	
Titolo 2: Spese in conto capitale	1.502.696,48	
Titolo 3: Rimborso di prestiti	477.298,34	
Titolo 4: Partite di giro	1.940.777,17	
Totale Parziale	21.778.250,45	
Disavanzo precedente esercizio applicato	0,00	
Totale (2)		21.778.250,45
Avanzo / Disavanzo di gestione		987.070,01



## Equilibri della gestione di competenza

Vengono qui di seguito riportati gli equilibri della gestione di competenza degli ultimi due anni di conto del bilancio :

### EQUILIBRI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

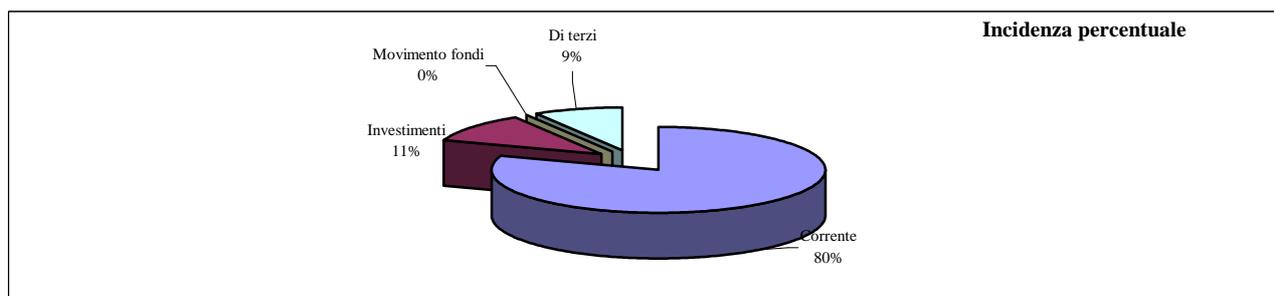
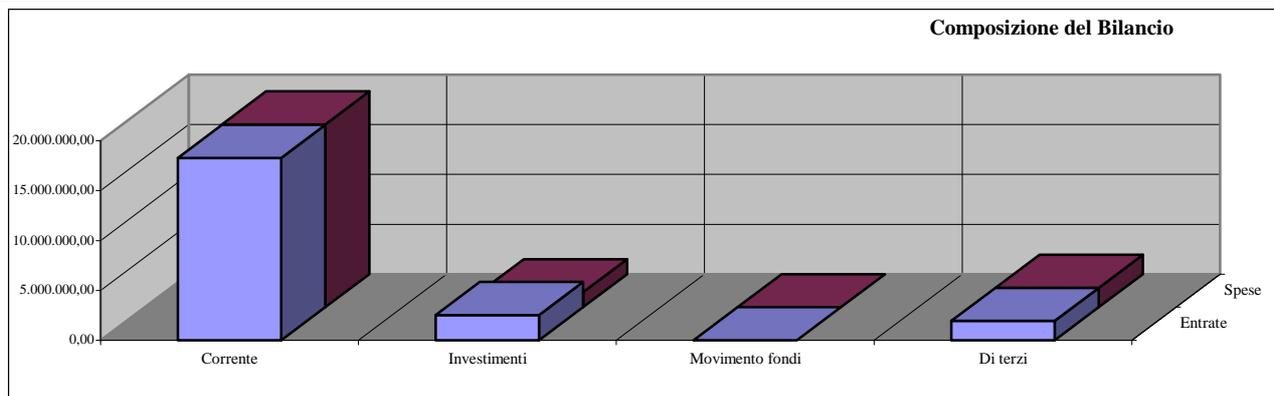
<b>GESTIONE DI COMPETENZA CORRENTE</b>		<b>2010</b>	<b>2011</b>
Entrate correnti (Titolo I + II + III)	(+)	20.107.032,50	17.829.585,96
Spese Correnti: Titolo I	(-)	20.095.955,38	17.857.478,46
Spese per rimborso di prestiti (quota capitale)	(-)	506.424,76	477.298,34
<i>DIFFERENZA</i>	(+/-)	-495.347,64	-505.190,84
Entrate del Titolo IV destinate al titolo I della spesa	(+)	560.696,24	450.000,00
Avanzo applicato al titolo I della spesa	(+)	200.000,00	0,00
Alienazioni patrimoniali per debiti fuori bilancio corr.	(+)	0,00	0,00
Entrate correnti destinate al titolo II della spesa	(-)	0,00	0,00
Altre	(+/-)	0,00	0,00
<i>TOTALE GESTIONE CORRENTE</i>	(+/-)	265.348,60	-55.190,84
<b>GESTIONE DI COMPETENZA CONTO CAPITALE</b>		<b>2010</b>	<b>2011</b>
Entrate titoli IV e V destinate ad investimenti	(+)	2.158.437,11	1.913.567,57
Avanzo applicato al titolo II	(+)	92.000,00	631.389,76
Entrate correnti destinate al titolo II	(+)	0,00	0,00
Spese titolo II	(-)	2.073.799,99	1.502.696,48
<i>TOTALE GESTIONE C/CAPITALE</i>	(+/-)	176.637,12	1.042.260,85
<b>SALDO GESTIONE CORRENTE E C/CAPITALE</b>	(+/-)	441.985,72	987.070,01

## ANALISI DELLE COMPONENTI DI BILANCIO

Analizziamo ora i riepiloghi per le diverse componenti di bilancio.

### Composizione del Bilancio per l'anno 2011

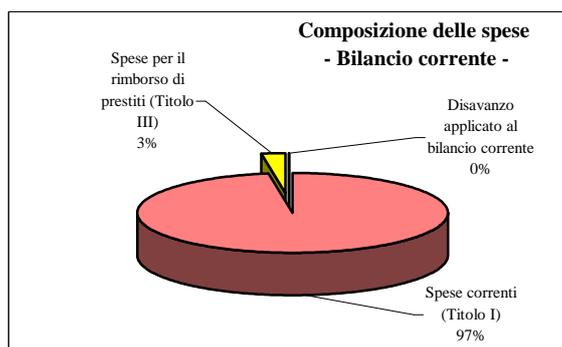
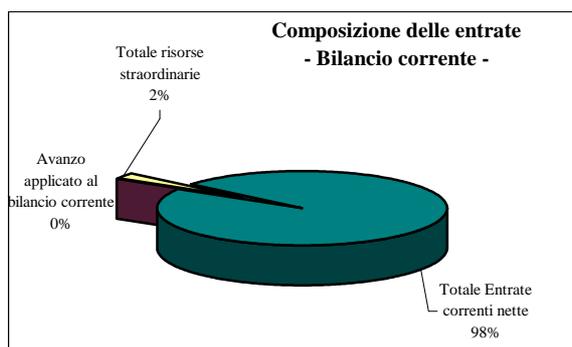
	Entrate	Uscite	Differenza
<b>Corrente</b>	18.279.585,96	18.334.776,80	-55.190,84
<b>Investimenti</b>	2.544.957,33	1.502.696,48	1.042.260,85
<b>Movimento fondi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Di terzi</b>	1.940.777,17	1.940.777,17	0,00
<i><b>Totale</b></i>	<i><b>22.765.320,46</b></i>	<i><b>21.778.250,45</b></i>	<i><b>987.070,01</b></i>



Le tabelle che seguono mettono in evidenza le singole voci che compongono il bilancio corrente, il bilancio investimenti, il bilancio movimento di fondi e il bilancio servizi c/terzi, limitati alla sola competenza.

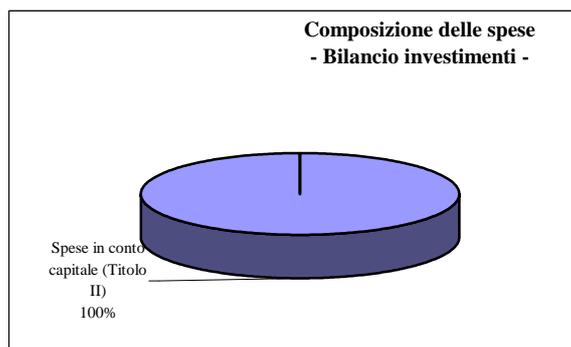
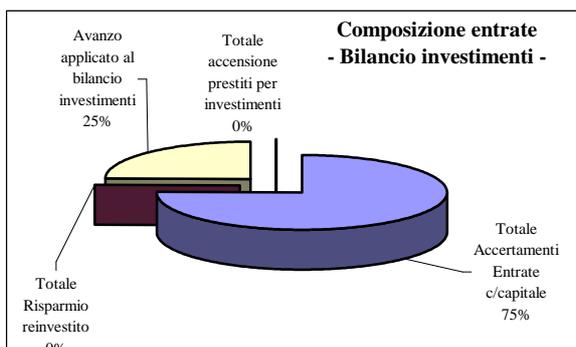
**Bilancio corrente:** misura la quantità di entrate destinate all'ordinaria gestione dell'ente.

<b>BILANCIO CORRENTE</b>		<b>Parziale</b>	<b>Totale</b>
Entrate correnti: Titolo I + II + III			
Spese Correnti: Titolo I + III (int. 3,4,5)			
<b>ENTRATE (accertamenti)</b>			
Entrate Tributarie (Titolo I)		13.133.150,56	
Entrate da Trasferimenti correnti (Titolo II)		378.357,59	
Entrate Extratributarie (Titolo III)		4.318.077,81	
<i>Totale Accertamenti Entrate correnti</i>	(+)		17.829.585,96
Entrate correnti che finanziano investimenti:			
.....			
.....			
<i>Totale Risparmio corrente</i>	(-)		0,00
<i>Totale Entrate correnti nette</i>	(=)		17.829.585,96
Avanzo applicato al bilancio corrente	(+)		0,00
Entrate del Titolo IV e V che finanziano spese correnti:			
- Oneri urbanizzazione per manutenzione ordinaria		450.000,00	
- Alienazioni per riequilibrio		0,00	
- Mutui a copertura disavanzi		0,00	
- Altre entrate straordinarie		0,00	
<i>Totale risorse straordinarie</i>	(+)		450.000,00
<b>Totale Entrate</b>			<b>18.279.585,96</b>
<b>USCITE (impegni)</b>			
Spese correnti (Titolo I)	(+)	17.857.478,46	
Spese per il rimborso di prestiti (Titolo III)	(+)	477.298,34	
A detrarre:			
- Anticipazione di cassa (int. 1)	(-)	0,00	
- Rimborso finanziamenti a breve (int. 2)	(-)	0,00	
<i>Totale Impegni Spese correnti</i>			18.334.776,80
Disavanzo applicato al bilancio corrente			0,00
<b>Totale Uscite</b>			<b>18.334.776,80</b>
<b>RISULTATO</b> bilancio di parte corrente:			
<b>Avanzo (+) / Disavanzo (-)</b>			<b>-55.190,84</b>



**Bilancio investimenti:** destinato ad assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle funzioni istituzionali, per l'erogazione dei servizi pubblici e per lo sviluppo socio-economico della popolazione.

<b>BILANCIO INVESTIMENTI</b>		<b>Parziale</b>	<b>Totale</b>
Entrate vincolate: Titolo IV + V			
Spese d'investimento: Titolo II			
<b>ENTRATE (accertamenti)</b>			
Entrate da alienazione, trasferimento capitali (Titolo IV)	(+)	2.363.567,57	
- Oneri di urbanizzazione per man. Ordinaria	(-)	450.000,00	
- Alienazione patrimonio per riequilibrio	(-)	0,00	
- Riscossione di crediti	(-)	0,00	
<i>Totale Accertamenti Entrate c/capitale</i>	(+)		1.913.567,57
Entrate correnti che finanziano investimenti:			
.....			
.....			
<i>Totale Risparmio reinvestito</i>	(+)		0,00
Avanzo applicato al bilancio investimenti	(+)		631.389,76
Entrate per accensione di prestiti (Titolo V)	(+)	0,00	
- Mutui passivi a copertura disavanzi	(-)	0,00	
- Anticipazioni di cassa	(-)	0,00	
- Finanziamenti a breve termine	(-)	0,00	
<i>Totale accensione prestiti per investimenti</i>	(+)		0,00
<b>Totale Entrate</b>			<b>2.544.957,33</b>
<b>USCITE (impegni)</b>			
Spese in conto capitale (Titolo II)	(+)	1.502.696,48	
A detrarre:			
- Concessione di crediti (int. 10)	(-)	0,00	
<b>Totale Uscite</b>			<b>1.502.696,48</b>
<b>RISULTATO</b> bilancio Investimenti:			
<b>Avanzo (+) / Disavanzo (-)</b>			<b>1.042.260,85</b>



**Bilancio movimento di fondi:** movimenti di pura natura finanziaria che non comportano veri movimenti di risorse, ma sono diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità dell'ente.

<b>BILANCIO MOVIMENTO DI FONDI</b>		<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>ENTRATE (accertamenti)</b>			
Riscossione di crediti (parte Titolo IV)	(+)	0,00	
Anticipazioni di cassa (parte Titolo V)	(+)	0,00	
Finanziamenti a breve termine (parte Titolo V)	(+)	0,00	
<b>Totale Entrate</b>			<b>0,00</b>
<b>USCITE (impegni)</b>			
Concessione di crediti (Titolo II, int. 10)	(+)	0,00	
Rimborso anticipazioni di cassa (parte Titolo III)	(+)	0,00	
Rimborso finanziamenti a breve (parte Titolo III)	(+)	0,00	
<b>Totale Uscite</b>			<b>0,00</b>
<b>RISULTATO</b> bilancio movimento di Fondi:			
<b>Avanzo (+) / Disavanzo (-)</b>			<b>0,00</b>

**Bilancio servizi per conto terzi:** movimenti che non incidono nell'attività economica dell'ente; sono poste finanziarie figurative movimentate dall'ente per conto di soggetti esterni (partite di giro).

<b>BILANCIO SERVIZI CONTO TERZI</b>		<b>Parziali</b>	<b>Totali</b>
<b>ENTRATE (accertamenti)</b>			
Servizi per conto di terzi (Titolo VI)	(+)	1.940.777,17	
<b>Totale Entrate</b>			<b>1.940.777,17</b>
<b>USCITE (impegni)</b>			
Servizi per conto di terzi (Titolo IV)	(+)	1.940.777,17	
<b>Totale Uscite</b>			<b>1.940.777,17</b>
<b>RISULTATO</b> bilancio servizi di terzi:			
<b>Avanzo (+) / Disavanzo (-)</b>			<b>0,00</b>

## LA GESTIONE DEI RESIDUI

La gestione residui misura l'andamento dei residui relativi agli esercizi precedenti. E' importante considerare l'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi, inteso come capacità e rapidità di riscossione dei crediti, e quello dei residui passivi, inteso come capacità e rapidità di pieno utilizzo delle somme impiegate.

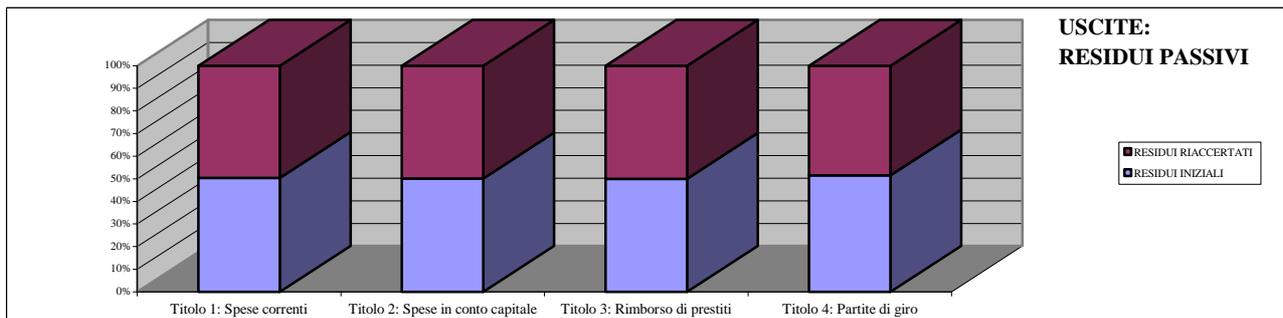
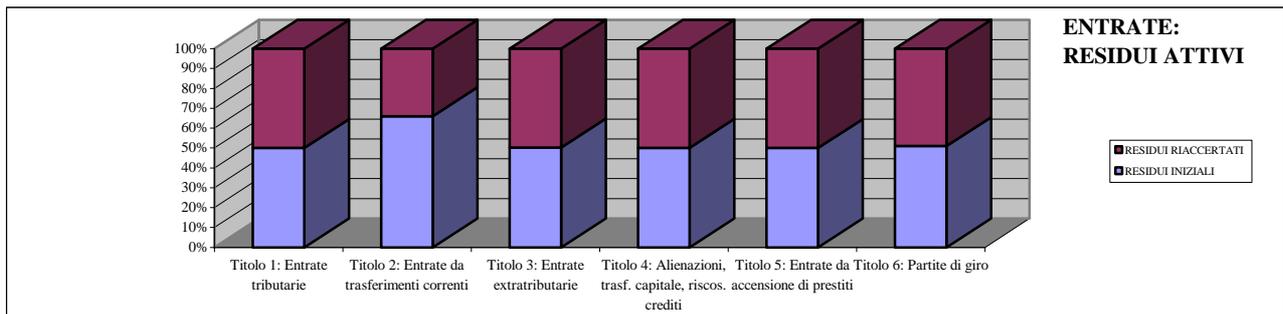
Questa gestione è rivolta principalmente alla verifica delle condizioni di mantenimento di tutto o in parte delle somme a residuo attraverso il procedimento di riaccertamento dei residui, con il quale i vari responsabili devono verificare i presupposti per la loro sussistenza.

Il risultato complessivo della gestione viene quindi influenzato dal riaccertamento dei residui a seguito dell'esistenza di nuovi crediti (maggiori residui attivi) e dell'insussistenza di debiti (eliminazione di residui passivi) o di crediti (eliminazione di residui attivi).

<b>QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DEI RESIDUI</b>	
<i>Fondo di cassa al 1 gennaio</i>	7.636.804,70
<b>RISCOSSIONI</b>	7.051.434,60
<b>PAGAMENTI</b>	6.356.584,39
<i>Fondo di cassa al 31/12</i>	8.331.654,91
<i>PAGAMENTI (per azioni esecutive) e non regolarizzate al 31/12</i>	0,00
<b>DIFFERENZA</b>	8.331.654,91
<b>RESIDUI ATTIVI</b>	9.375.035,47
<b>RESIDUI PASSIVI</b>	16.401.473,46
<b>DIFFERENZA</b>	-7.026.437,99
<i>AVANZO (+) / DISAVANZO (-) contabile</i>	1.305.216,92

Analisi del riaccertamento dei residui per titoli di entrata e spesa.

<b>ENTRATE: RESIDUI ATTIVI</b>	<b>RESIDUI INIZIALI</b>	<b>RESIDUI RIACCERTATI</b>	<b>Scostamento %</b>
Titolo 1: Entrate tributarie	3.740.005,44	3.736.090,19	0,10%
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	151.336,53	78.080,18	48,41%
Titolo 3: Entrate extratributarie	5.308.631,51	5.255.077,80	1,01%
Titolo 4: Alienazioni, trasf. capitale, riscos. crediti	4.223.234,35	4.212.197,53	0,26%
Titolo 5: Entrate da accensione di prestiti	2.689.472,22	2.689.472,22	0,00%
Titolo 6: Partite di giro	473.589,23	455.552,15	3,81%
<b>Totale</b>	<b>16.586.269,28</b>	<b>16.426.470,07</b>	<b>0,96%</b>
<b>USCITE: RESIDUI PASSIVI</b>			
Titolo 1: Spese correnti	8.100.474,32	7.951.223,88	1,84%
Titolo 2: Spese in conto capitale	14.538.641,88	14.456.433,03	0,57%
Titolo 3: Rimborso di prestiti	57.560,97	57.560,97	0,00%
Titolo 4: Partite di giro	310.877,05	292.839,97	5,80%
<b>Totale</b>	<b>23.007.554,22</b>	<b>22.758.057,85</b>	<b>1,08%</b>



Dai dati della gestione dei residui, raffrontati con quelli del precedente esercizio, emergono le seguenti risultanze:

<b>GESTIONE DEI RESIDUI</b>		
<b>ENTRATE</b>		
<b>PARTE CORRENTE (TIT. I, II, III)</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Residui Anno Precedente	11.204.088,76	9.199.973,48
Residui Riaccertati	11.127.516,94	9.069.248,17
Grado di realizzazione residui	99,32%	98,58%
Riscossione dei Residui	8.357.813,57	4.730.172,00
<b>PARTE CONTO CAPITALE (TIT. IV,V)</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Residui Anno Precedente	6.540.161,40	6.912.706,57
Residui Riaccertati	6.522.997,10	6.901.669,75
Grado di realizzazione residui	99,74%	99,84%
Riscossione dei Residui	579.776,05	2.258.604,16
<b>USCITE</b>		
<b>PARTE CORRENTE (TIT. I)</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Residui Anno Precedente	9.998.957,62	8.100.474,32
Residui Riaccertati	9.921.236,20	7.951.223,88
Grado di smaltimento residui	99,22%	98,16%
Pagamento dei Residui	7.711.925,33	4.223.421,62
<b>PARTE CONTO CAPITALE (TIT. II)</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Residui Anno Precedente	13.487.067,21	14.538.641,88
Residui Riaccertati	13.480.461,21	14.456.433,03
Grado di smaltimento residui	99,95%	99,43%
Pagamento dei Residui	1.010.818,46	1.937.431,79

<b>I minori residui attivi discendono da:</b>	
<b>Insussistenze dei residui attivi</b>	
Gestione corrente (al netto della gestione vincolata)	-130.725,31
Gestione in conto capitale (al netto della gestione vincolata)	-11.036,82
Gestione servizi c/terzi	-18.037,08
Gestione vincolata	
<b>MINORI RESIDUI ATTIVI</b>	<b>-159.799,21</b>
<b>I minori residui passivi discendono da:</b>	
<b>Insussistenze ed economie dei residui passivi</b>	
Gestione corrente (al netto della gestione vincolata)	-149.250,44
Gestione in conto capitale (al netto della gestione vincolata)	-82.208,85
Gestione servizi c/terzi	-18.037,08
Gestione vincolata	
<b>MINORI RESIDUI PASSIVI</b>	<b>-249.496,37</b>

## ANALISI ANZIANITA' DEI RESIDUI

<b>Residui</b>	<b>Esercizi Prec.</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>ATTIVI</b>							
Titolo I	457.512,71	125.648,50	510.773,23	233.166,97	210.578,28	230.306,19	3.418.594,23
Titolo II	4.728,99	2.895,71	16.960,00	5.000,00	20.420,33	2.339,46	101.685,98
Titolo III	151.902,78	16.492,10	716,45	42.912,18	252.963,59	2.053.758,70	1.559.987,08
Titolo IV	1.056.268,07	1.849.813,15	0,00	0,00	702.303,97	95.208,18	116.426,60
Titolo V	98.472,22	0,00	0,00	0,00	0,00	841.000,00	0,00
Titolo VI	40.510,02	3.157,40	3.697,81	23.888,83	304.282,24	17.357,41	211.839,68
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>1.809.394,79</b>	<b>1.998.006,86</b>	<b>532.147,49</b>	<b>304.967,98</b>	<b>1.490.548,41</b>	<b>3.239.969,94</b>	<b>5.408.533,57</b>
<b>PASSIVI</b>							
Titolo I	479.444,33	163.350,48	277.948,43	467.345,12	420.178,92	1.919.534,98	4.064.262,34
Titolo II	3.362.444,92	2.628.095,85	618.921,75	1.325.659,33	2.570.176,62	2.013.702,77	1.502.411,48
Titolo III	0,00	0,00	57.560,97	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	65.701,03	2.287,63	528,18	18.482,10	1.157,68	8.952,37	251.656,98
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI</b>	<b>3.907.590,28</b>	<b>2.793.733,96</b>	<b>954.959,33</b>	<b>1.811.486,55</b>	<b>2.991.513,22</b>	<b>3.942.190,12</b>	<b>5.818.330,80</b>

## LA GESTIONE DI CASSA

La gestione di cassa verifica l'entità degli incassi e dei pagamenti e il suo risultato corrisponde al fondo di cassa di fine esercizio o, in caso di risultato negativo, con l'anticipazione di tesoreria.

	<b>GESTIONE</b>		
	<b>Residui</b>	<b>Competenza</b>	<b>Totale</b>
Fondo di cassa al 1 gennaio	//	//	7.636.804,70
RISCOSSIONI	7.051.434,60	16.725.397,13	23.776.831,73
PAGAMENTI	6.356.584,39	15.959.919,65	22.316.504,04
Fondo di cassa al 31/12			9.097.132,39
PAGAMENTI (per azioni esecutive) e non regolarizzate al 31/12			0,00
DIFFERENZA			9.097.132,39

Dalla tabella si può notare che il risultato è dato da una gestione di competenza e una di residui.

Analizziamo qui di seguito il dettaglio delle riscossioni e dei pagamenti effettuati in competenza e, nella tabella successiva, quelli effettuati a residuo, in base alle componenti di bilancio.

<b>Componenti di Bilancio</b>	<b>Riscossioni C/Competenza</b>	<b>Pagamenti C/Competenza</b>	<b>Differenza</b>
<b>Corrente</b>	13.199.318,67	14.270.514,46	-1.071.195,79
<b>Investimenti</b>	1.797.140,97	285,00	1.796.855,97
<b>Movimento fondi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Di terzi</b>	1.728.937,49	1.689.120,19	39.817,30
<i>Totale</i>	<b>16.725.397,13</b>	<b>15.959.919,65</b>	<b>765.477,48</b>

<b>Componenti di Bilancio</b>	<b>Riscossioni C/Residuo</b>	<b>Pagamenti C/residuo</b>	<b>Differenza</b>
<b>Corrente</b>	4.730.172,00	4.223.421,62	506.750,38
<b>Investimenti</b>	2.258.604,16	1.937.431,79	321.172,37
<b>Movimento fondi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Di terzi</b>	62.658,44	195.730,98	-133.072,54
<i>Totale</i>	<b>7.051.434,60</b>	<b>6.356.584,39</b>	<b>694.850,21</b>

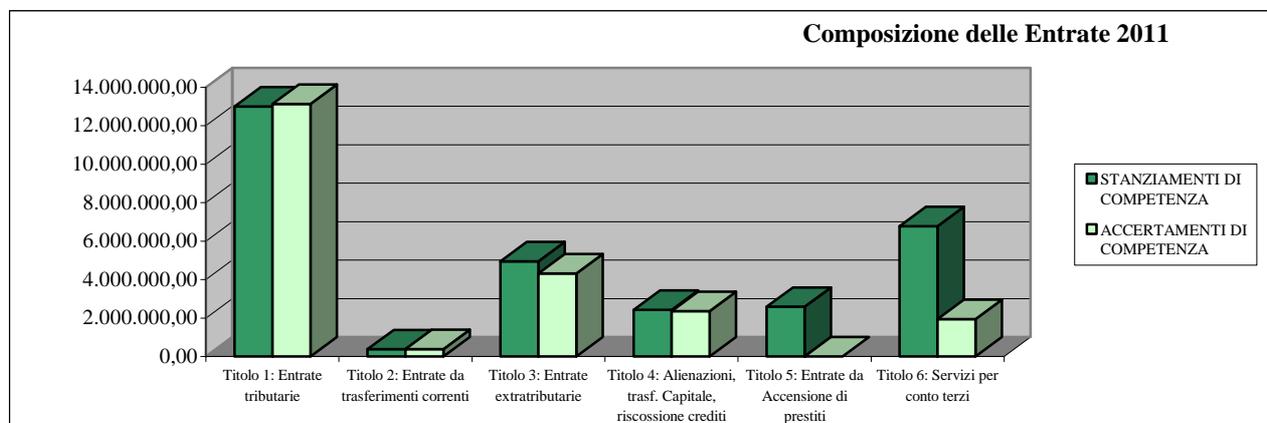
## ANALISI DELLE ENTRATE

La corretta programmazione dell'attività dell'ente parte dalla ricerca delle fonti di finanziamento: soltanto conoscendo l'ammontare e la natura delle risorse a disposizione si possono preventivare le relative spese.

Iniziamo quindi ad analizzare le entrate in base alla loro natura e fonte di provenienza suddividendole per titoli indicando, per ognuno di essi, la percentuale di incidenza sul totale complessivo.

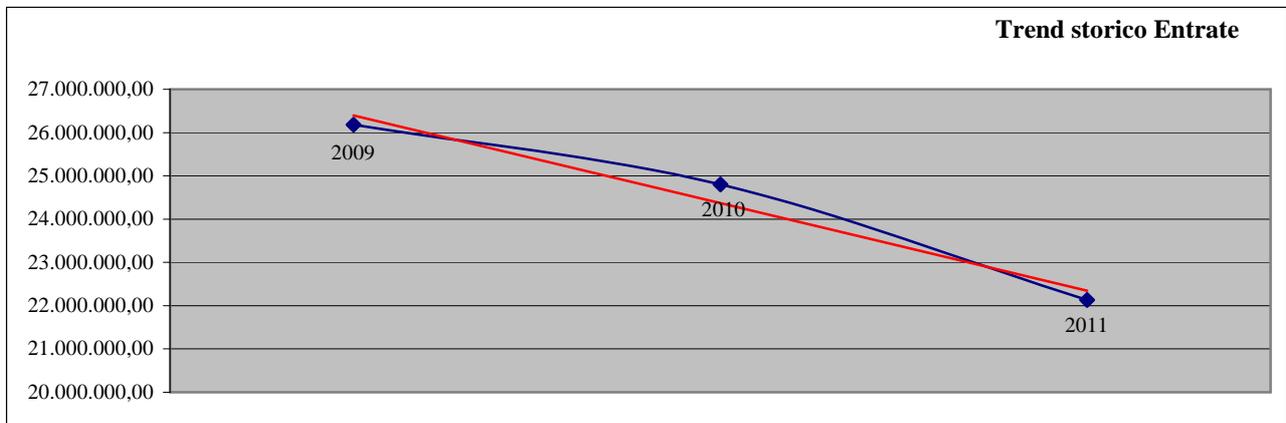
Entrate	STANZIAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Titolo 1: Entrate tributarie	13.004.752,68	43,18%
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	375.530,83	1,25%
Titolo 3: Entrate extratributarie	4.956.630,00	16,46%
Titolo 4: Alienazioni, trasf. Capitale, riscossione crediti	2.424.561,00	8,05%
Titolo 5: Entrate da Accensione di prestiti	2.582.285,00	8,57%
Titolo 6: Servizi per conto terzi	6.772.929,00	22,49%
<b><i>Totale Entrate</i></b>	<b>30.116.688,51</b>	

Entrate	ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Titolo 1: Entrate tributarie	13.133.150,56	59,33%
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	378.357,59	1,71%
Titolo 3: Entrate extratributarie	4.318.077,81	19,51%
Titolo 4: Alienazioni, trasf. Capitale, riscossione crediti	2.363.567,57	10,68%
Titolo 5: Entrate da Accensione di prestiti	0,00	0,00%
Titolo 6: Servizi per conto terzi	1.940.777,17	8,77%
<b><i>Totale Entrate</i></b>	<b>22.133.930,70</b>	



La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate dell'ultimo triennio al fine di valutarne l'andamento.

Entrate	Accertamenti di Competenza		
	2009	2010	2011
Titolo 1: Entrate tributarie	9.744.195,45	9.848.713,49	13.133.150,56
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	1.493.308,46	1.345.399,96	378.357,59
Titolo 3: Entrate extratributarie	8.138.014,35	8.912.919,05	4.318.077,81
Titolo 4: Alienazioni, trasf. Capitale, riscossione crediti	2.178.481,38	1.878.133,35	2.363.567,57
Titolo 5: Entrate da Accensione di prestiti	1.600.000,00	841.000,00	0,00
Titolo 6: Servizi per conto terzi	3.025.375,30	1.972.928,70	1.940.777,17
<b><i>Totale Entrate</i></b>	<b>26.179.374,94</b>	<b>24.799.094,55</b>	<b>22.133.930,70</b>



## LE ENTRATE TRIBUTARIE

Le entrate tributarie sono molto importanti nella politica di reperimento delle risorse dell'ente.

Sono suddivise in tre categorie che misurano le diverse forme di contribuzione dei cittadini alla gestione: imposte, tasse e tributi speciali.

Fanno parte della categoria delle imposte : l'imposta comunale sugli immobili (ICI), l'imposta sulla pubblicità, l'addizionale sul consumo dell'energia elettrica, l'addizionale comunale sull'IRPEF e la compartecipazione IRPEF.

Fanno parte della categoria delle tasse: la tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani e relativa addizionale erariale, e la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche urbani (se non trasformate in tariffa).

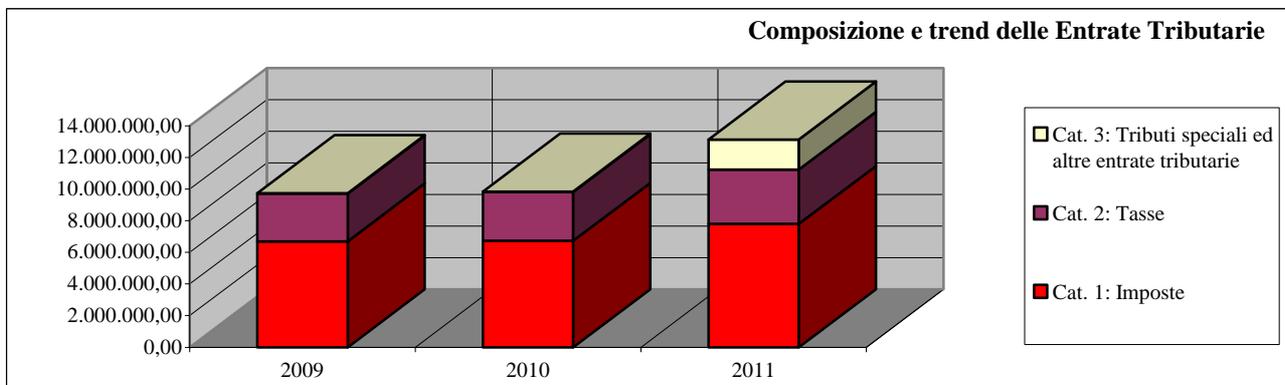
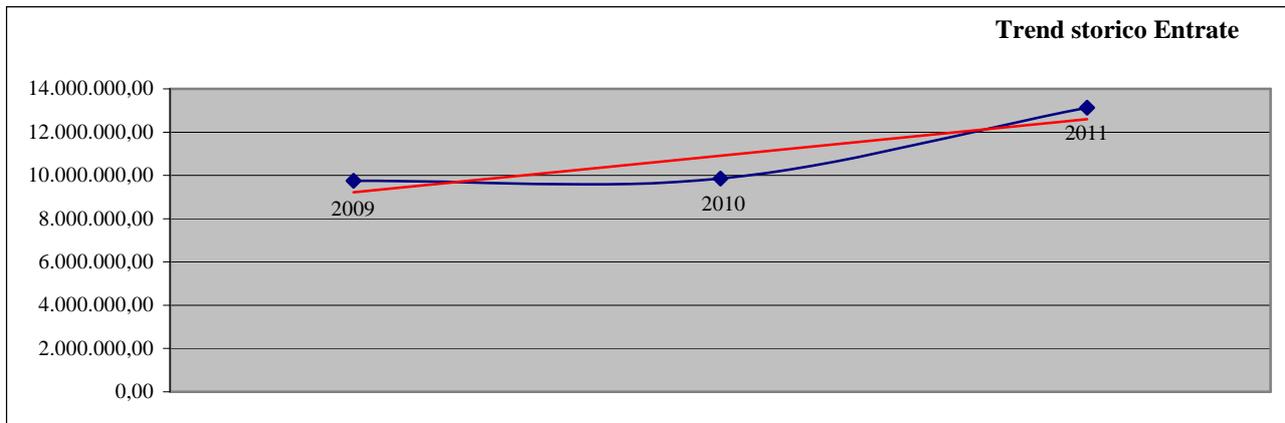
La categoria dei tributi speciali è una voce residuale che porta come posta principale i diritti sulle pubbliche affissioni.

La tabella riporta le entrate del titolo I accertate nell'esercizio suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

<b>Entrate tributarie (Tit. I)</b>	<b>ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>% sul totale</b>
Cat. 1: Imposte	7.792.015,71	59,33
Cat. 2: Tasse	3.443.116,23	26,22
Cat. 3: Tributi speciali ed altre entrate tributarie	1.898.018,62	14,45
<b>Totale Entrate Titolo I</b>	<b>13.133.150,56</b>	

La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate tributarie dell'ultimo triennio.

Entrate tributarie (Tit. I)	Accertamenti di Competenza		
	2009	2010	2011
Cat. 1: Imposte	6.695.881,39	6.728.259,62	7.792.015,71
Cat. 2: Tasse	3.021.011,49	3.092.992,22	3.443.116,23
Cat. 3: Tributi speciali ed altre entrate tributarie	27.302,57	27.461,65	1.898.018,62
<b>Totale Entrate Titolo I</b>	<b>9.744.195,45</b>	<b>9.848.713,49</b>	<b>13.133.150,56</b>



RECUPERO EVASIONE TRIBUTARIA				
Previsioni Iniziali 2010	Rendiconto 2010	Previsioni Iniziali 2011	Rendiconto 2011	Variazione Rendiconto / Prev. 2011
100.000,00	157.394,00	120.000,00	150.000,00	30.000,00

## ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI, ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE

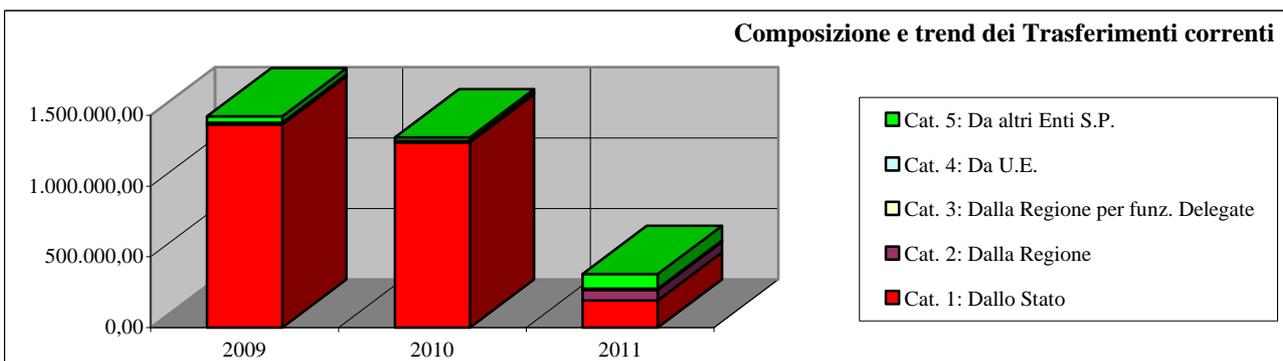
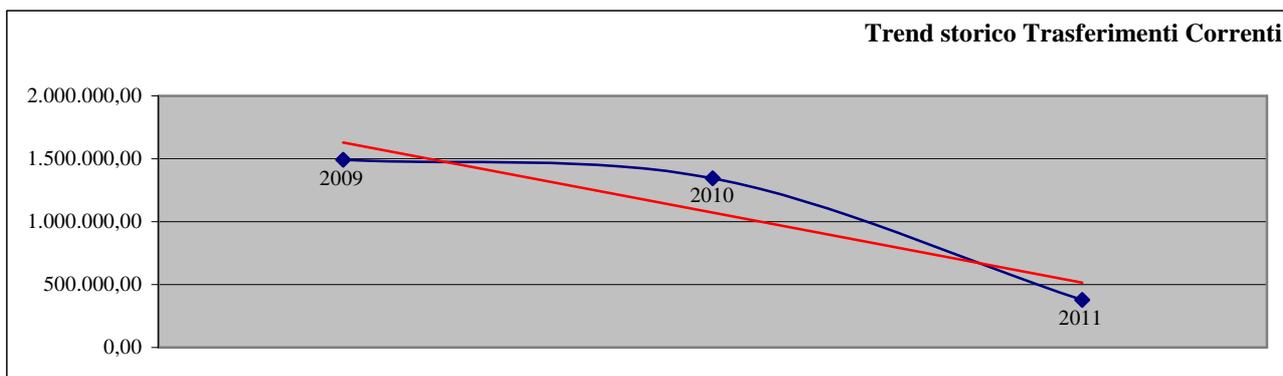
Le entrate del titolo II evidenziano le forme contributive da parte dallo Stato e dagli enti del settore pubblico allargato finalizzate ad assicurare la gestione corrente e l'erogazione dei servizi di competenza dell'ente.

La tabella riporta le entrate del titolo II accertate nell'esercizio suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

Trasferimenti Correnti (Tit. II)	ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Cat. 1: Dallo Stato	192.517,06	50,88%
Cat. 2: Dalla Regione	72.702,59	19,22%
Cat. 3: Dalla Regione per funz. Delegate	7.589,00	2,01%
Cat. 4: Da U.E.	2.429,13	0,64%
Cat. 5: Da altri Enti S.P.	103.119,81	27,25%
<b>Totale Entrate Titolo II</b>	<b>378.357,59</b>	

La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate da trasferimenti correnti dell'ultimo triennio.

Trasferimenti Correnti (Tit. II)	Accertamenti di Competenza		
	2009	2010	2011
Cat. 1: Dallo Stato	1.435.023,43	1.307.892,62	192.517,06
Cat. 2: Dalla Regione	9.611,40	10.797,33	72.702,59
Cat. 3: Dalla Regione per funz. Delegate	4.338,32	1.029,00	7.589,00
Cat. 4: Da U.E.	0,00	0,00	2.429,13
Cat. 5: Da altri Enti S.P.	44.335,31	25.681,01	103.119,81
<b>Totale Entrate Titolo II</b>	<b>1.493.308,46</b>	<b>1.345.399,96</b>	<b>378.357,59</b>



## LE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

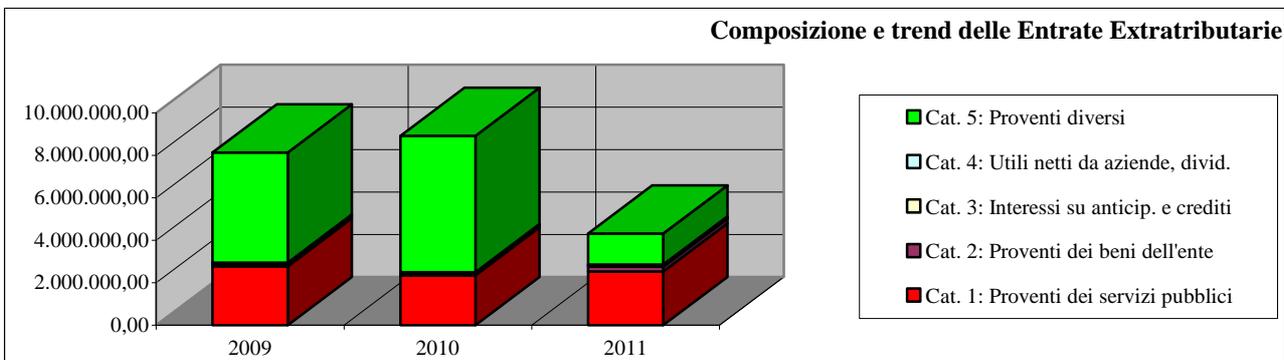
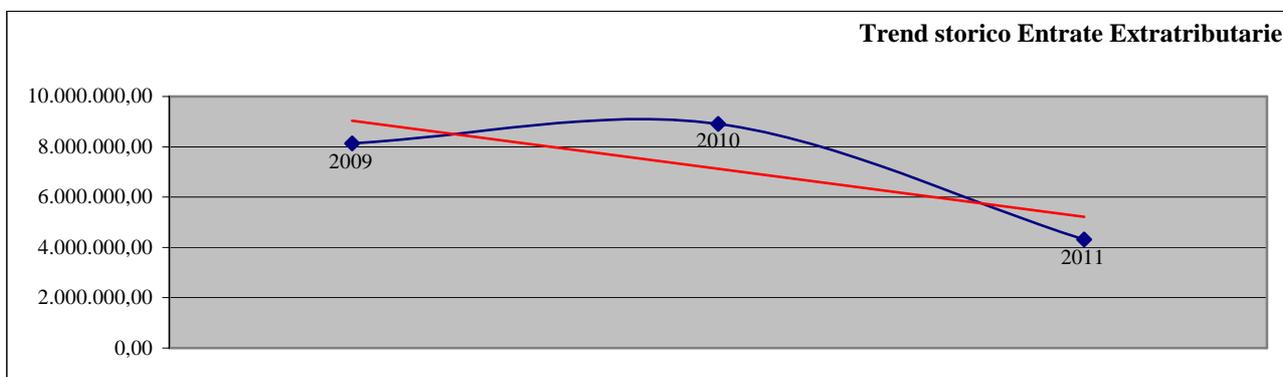
Le entrate extratributarie hanno un notevole valore sociale e finanziario in quanto abbracciano tutte le prestazioni rese ai cittadini attraverso i servizi istituzionali, a domanda individuale e produttivi.

La tabella riporta le entrate del titolo III accertate nell'esercizio suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

<b>Entrate Extratributarie (Tit. III)</b>	<b>ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>% sul totale</b>
Cat. 1: Proventi dei servizi pubblici	2.529.812,27	58,59%
Cat. 2: Proventi dei beni dell'ente	227.977,40	5,28%
Cat. 3: Interessi su anticip. e crediti	53.992,71	1,25%
Cat. 4: Utili netti da aziende, divid.	51.057,57	1,18%
Cat. 5: Proventi diversi	1.455.237,86	33,70%
<b>Totale Entrate Titolo III</b>	<b>4.318.077,81</b>	

La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate extratributarie dell'ultimo triennio.

<b>Entrate Extratributarie (Tit. III)</b>	<b>Accertamenti di Competenza</b>		
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Cat. 1: Proventi dei servizi pubblici	2.762.148,07	2.346.922,65	2.529.812,27
Cat. 2: Proventi dei beni dell'ente	100.846,92	72.280,36	227.977,40
Cat. 3: Interessi su anticip. e crediti	43.722,88	40.000,00	53.992,71
Cat. 4: Utili netti da aziende, divid.	41.878,76	44.305,52	51.057,57
Cat. 5: Proventi diversi	5.189.417,72	6.409.410,52	1.455.237,86
<b>Totale Entrate Titolo III</b>	<b>8.138.014,35</b>	<b>8.912.919,05</b>	<b>4.318.077,81</b>



## **ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONE, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALI E DA RISCOSSIONI DI CREDITI**

Le entrate del titolo IV sono di diversa natura e destinazione.

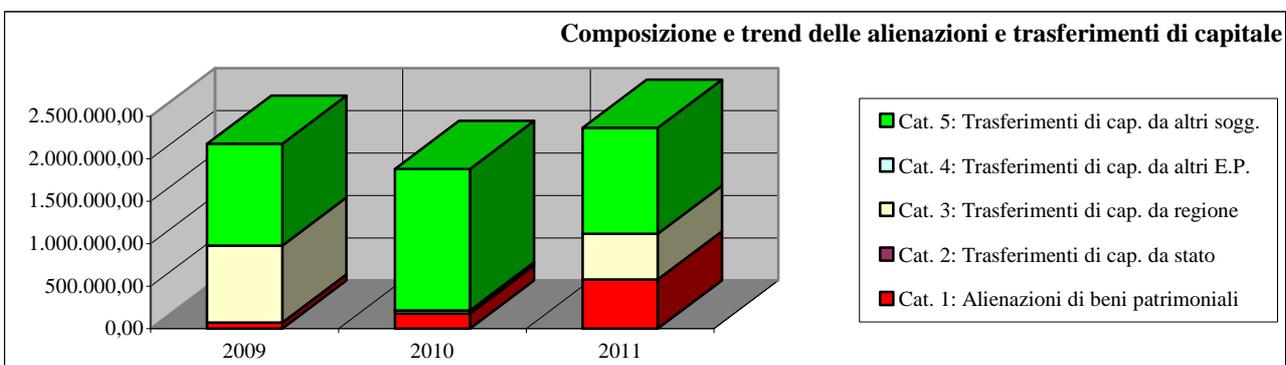
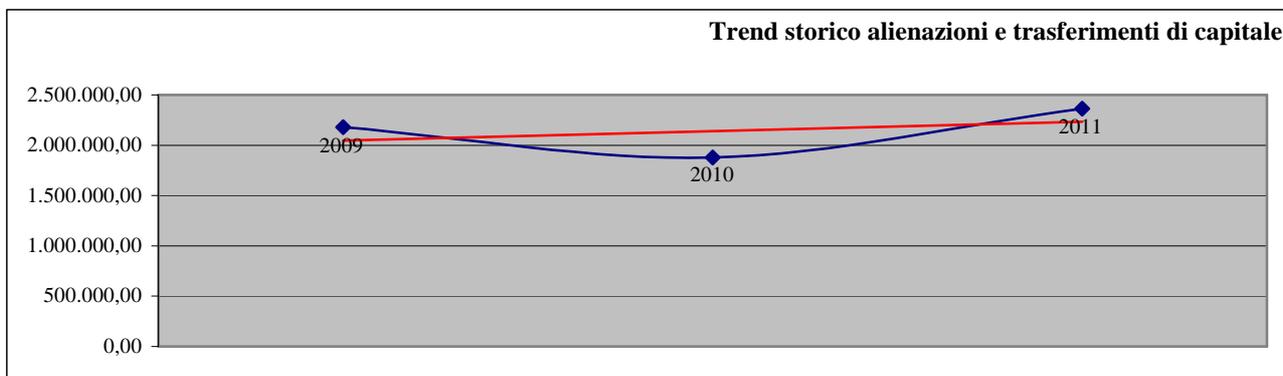
Le alienazioni rappresentano una fonte di autofinanziamento; i trasferimenti in conto capitale evidenziano le quote di partecipazione da parte dallo Stato e dagli enti del settore pubblico allargato al finanziamento degli investimenti; le riscossioni di crediti sono semplici operazioni finanziarie che fanno parte dei movimenti di fondi.

La tabella riporta le entrate del titolo IV accertate nell'esercizio suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

<b>Alienazioni, trasferim. capitale (Tit. IV)</b>	<b>ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>% sul totale</b>
Cat. 1: Alienazioni di beni patrimoniali	580.752,76	24,57
Cat. 2: Trasferimenti di cap. da stato	0,00	0,00
Cat. 3: Trasferimenti di cap. da regione	535.964,40	22,68
Cat. 4: Trasferimenti di cap. da altri E.P.	0,00	0,00
Cat. 5: Trasferimenti di cap. da altri sogg.	1.246.850,41	52,75
Cat. 6: Riscossione di crediti	0,00	0,00
<b>Totale Entrate Titolo IV</b>	<b>2.363.567,57</b>	

La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate da trasferimenti di capitale dell'ultimo triennio.

Alienazioni, trasferimenti di capitale (Tit. IV)	Accertamenti di Competenza		
	2009	2010	2011
Cat. 1: Alienazioni di beni patrimoniali	72.023,98	176.426,41	580.752,76
Cat. 2: Trasferimenti di cap. da stato	0,00	0,00	0,00
Cat. 3: Trasferimenti di cap. da regione	906.457,40	35.555,22	535.964,40
Cat. 4: Trasferimenti di cap. da altri E.P.	0,00	3.000,00	0,00
Cat. 5: Trasferimenti di cap. da altri sogg.	1.200.000,00	1.663.151,72	1.246.850,41
Cat. 6: Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate Titolo IV</b>	<b>2.178.481,38</b>	<b>1.878.133,35</b>	<b>2.363.567,57</b>



## ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI

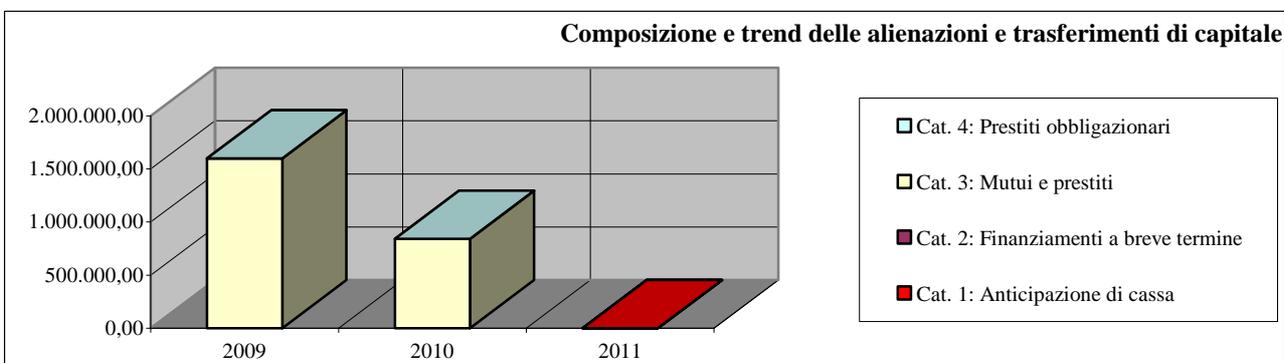
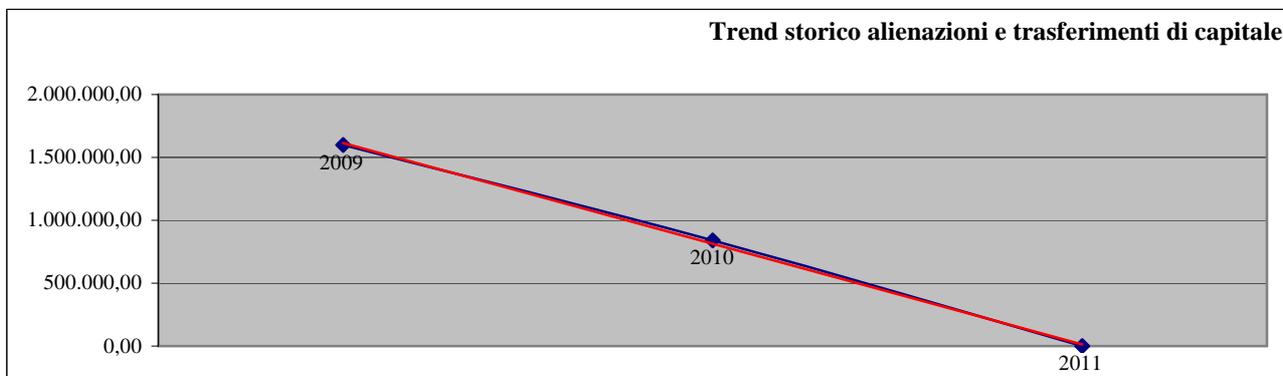
Le entrate del titolo V sono costituite in parte dall'anticipazione di cassa e, in parte, da quelle risorse necessarie al completamento del finanziamento del piano d'investimento dell'ente (ricorso al credito o all'indebitamento).

La tabella riporta le entrate del titolo V accertate nell'esercizio suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

Accensione di prestiti (Tit. V)	ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Cat. 1: Anticipazione di cassa	0,00	
Cat. 2: Finanziamenti a breve termine	0,00	
Cat. 3: Mutui e prestiti	0,00	
Cat. 4: Prestiti obbligazionari	0,00	
<b>Totale Entrate Titolo V</b>	<b>0,00</b>	

La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate da accensione di prestiti dell'ultimo triennio.

Accensione di prestiti (Tit. V)	Accertamenti di Competenza		
	2009	2010	2011
Cat. 1: Anticipazione di cassa	0,00	0,00	0,00
Cat. 2: Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Cat. 3: Mutui e prestiti	1.600.000,00	841.000,00	0,00
Cat. 4: Prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate Titolo V</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>841.000,00</b>	<b>0,00</b>



**N.B.**

Il ricorso all'indebitamento è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi, oltre che economici.

L'art. 204 del D.Lgvo 267/2000 specifica che "... possono essere contratti mutui solo se l'importo annuale degli interessi riferiti a nuove forme di indebitamento, sommato agli interessi per mutui precedentemente contratti ed a quelli derivanti da garanzie prestate ai sensi dell'art. 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 25% delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene deliberata l'assunzione dei mutui ...".

L'articolo 8 della legge n. 183/2011 (legge di stabilità 2012), nell'ambito di alcune misure di coordinamento della finanza pubblica, ha ridotto ulteriormente la capacità di indebitamento degli enti locali, già recentemente ridimensionate dall'art. 2 comma 39 del D.L. n. 225/2010.

La nuova formulazione dell'art. 204 del TUEL prevede che le amministrazioni locali possano assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento solo se "... l'importo annuale degli interessi, sommato a quello di mutui precedentemente contratti, di obbligazioni emesse e di garanzie prestate, al netto al netto di eventuali contributi statali e regionali in conto interessi, non superi l'8 per cento per l'anno 2012 delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui...".

La tabella che segue riporta la capacità di indebitamento residuo tenendo in considerazione il limite massimo indicato nella legge di stabilità per il 2012.

<b>CAPACITA' DI INDEBITAMENTO</b>	<b>Importi parziali 2009</b>	<b>Totale</b>
Titolo I: Entrate tributarie	9.744.195,45	
Titolo II: Entrate da trasferimenti correnti	1.493.308,46	
Titolo III: Entrate extratributarie	8.138.014,35	
Totale Entrate correnti		19.375.518,26
8% Entrate correnti anno 2009		1.550.041,46
Quota interessi annuale (2011) (Tit. 1 - Int. 06)		293.648,02
Quota interessi disponibile		1.256.393,44

### **Verifica della capacità di indebitamento**

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del T.U.E.L.: l'indebitamento, gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale hanno registrato la seguente evoluzione:

<b>VERIFICA DELLA CAPACITA' DI INDEBITAMENTO</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>EVOLUZIONE INDEBITAMENTO</b>		
Residuo debito	4.113.891,11	8.295.946,94
Nuovi prestiti	841.000,00	0,00
Prestiti rimborsati	506.424,76	477.298,34
Estinzioni anticipate	0,00	0,00
<b>TOTALE FINE ANNO</b>	<b>4.448.466,35</b>	<b>7.818.648,60</b>

<b>EVOLUZIONE ONERI FINANZIARI E RIMBORSO PRESTITI</b>		
Oneri finanziari	237.929,30	293.648,02
Quote capitale	506.424,76	477.298,34
<b>TOTALE FINE ANNO</b>	<b>744.354,06</b>	<b>770.946,36</b>

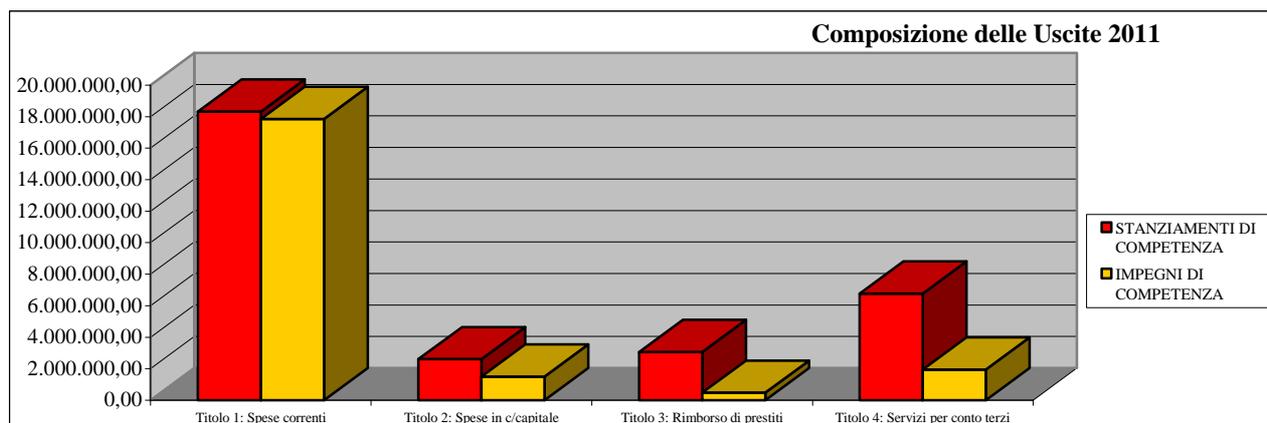
## ANALISI DELLA SPESA

La programmazione della spesa è la conseguenza diretta del volume delle risorse che l'ente prevede di accertare nell'esercizio: evidenziamo quindi le modalità in cui la Giunta ha destinato le varie entrate per il conseguimento degli obiettivi definiti in sede previsionale.

Iniziamo quindi ad analizzare le spese in base alla loro natura suddividendole per titoli indicando, per ognuno di essi, la percentuale di incidenza sul totale complessivo.

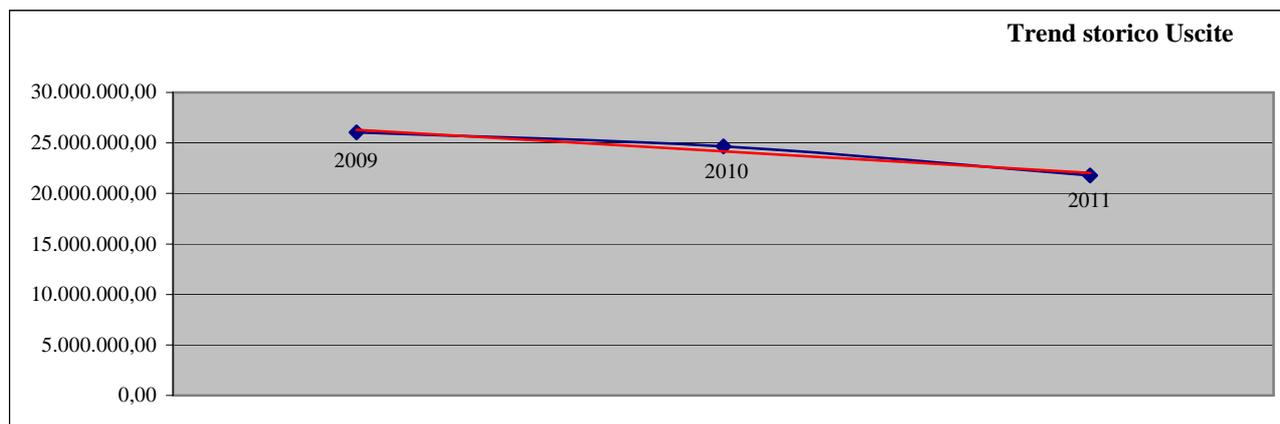
Uscite	STANZIAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Titolo 1: Spese correnti	18.309.613,51	59,55%
Titolo 2: Spese in c/capitale	2.605.950,76	8,48%
Titolo 3: Rimborso di prestiti	3.059.585,00	9,95%
Titolo 4: Servizi per conto terzi	6.772.929,00	22,03%
<b><i>Totale Uscite</i></b>	<b>30.748.078,27</b>	

Uscite	IMPEGNI DI COMPETENZA	% sul totale
Titolo 1: Spese correnti	17.857.478,46	82,00%
Titolo 2: Spese in c/capitale	1.502.696,48	6,90%
Titolo 3: Rimborso di prestiti	477.298,34	2,19%
Titolo 4: Servizi per conto terzi	1.940.777,17	8,91%
<b><i>Totale Uscite</i></b>	<b>21.778.250,45</b>	



La tabella che segue riporta gli impegni delle uscite dell'ultimo triennio al fine di valutarne l'andamento.

Uscite	Impegni di Competenza		
	2009	2010	2011
Titolo 1: Spese correnti	19.372.493,70	20.095.955,38	17.857.478,46
Titolo 2: Spese in c/capitale	3.177.201,84	2.073.799,99	1.502.696,48
Titolo 3: Rimborso di prestiti	488.796,55	506.424,76	477.298,34
Titolo 4: Servizi per conto terzi	3.025.375,30	1.972.928,70	1.940.777,17
<b><i>Totale Uscite</i></b>	<b>26.063.867,39</b>	<b>24.649.108,83</b>	<b>21.778.250,45</b>



Andiamo ora ad analizzare i singoli titoli della spesa.

## SPESE CORRENTI

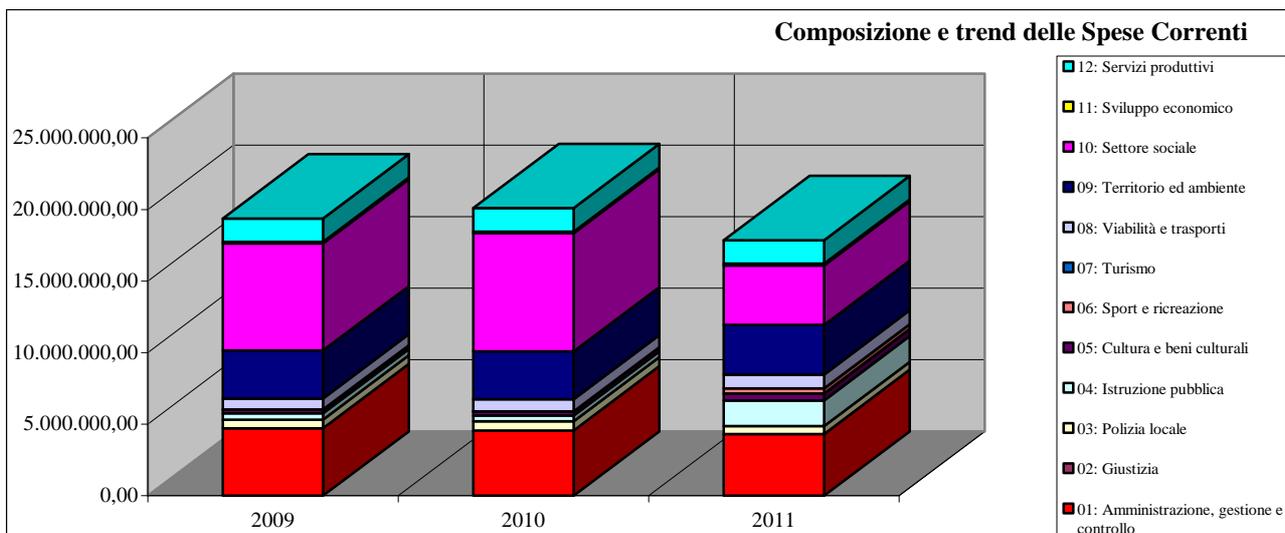
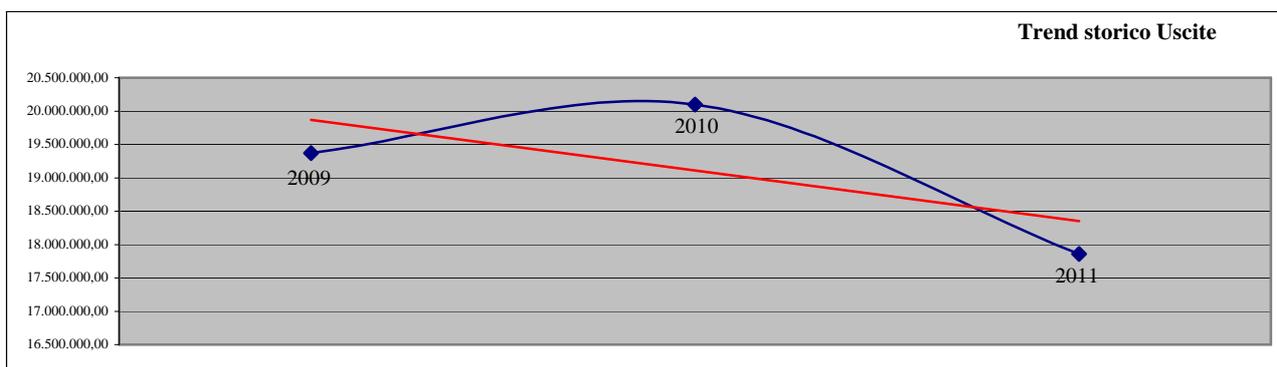
Le spese correnti comprendono tutte le somme necessarie per far fronte all'ordinaria attività dell'ente e ai vari servizi pubblici attivati.

La tabella riporta le spese del titolo I impegnate nell'esercizio suddivise nelle funzioni di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

<b>Spese correnti (Tit. I)</b>	<b>IMPEGNI DI COMPETENZA</b>	<b>% sul totale</b>
<b>Funzioni</b>		
01: Amministrazione, gestione e controllo	4.315.761,94	24,17
02: Giustizia	0,00	0,00
03: Polizia locale	549.513,04	3,08
04: Istruzione pubblica	1.787.139,28	10,01
05: Cultura e beni culturali	492.480,29	2,76
06: Sport e ricreazione	349.814,65	1,96
07: Turismo	0,00	0,00
08: Viabilità e trasporti	969.737,88	5,43
09: Territorio ed ambiente	3.464.467,17	19,40
10: Settore sociale	4.155.849,62	23,27
11: Sviluppo economico	136.448,46	0,76
12: Servizi produttivi	1.636.266,13	9,16
<b>Totale Uscite Titolo I</b>	<b>17.857.478,46</b>	

La tabella che segue riporta gli impegni delle spese correnti dell'ultimo triennio.

Spese correnti (Tit. I) Funzioni	Impegni di Competenza		
	2009	2010	2011
01: Amministrazione, gestione e controllo	4.709.346,48	4.562.697,27	4.315.761,94
02: Giustizia	0,00	0,00	0,00
03: Polizia locale	604.817,09	624.753,43	549.513,04
04: Istruzione pubblica	439.509,49	404.935,79	1.787.139,28
05: Cultura e beni culturali	244.490,44	282.169,15	492.480,29
06: Sport e ricreazione	16.384,78	6.861,72	349.814,65
07: Turismo	0,00	0,00	0,00
08: Viabilità e trasporti	773.071,43	846.598,37	969.737,88
09: Territorio ed ambiente	3.361.610,55	3.357.231,93	3.464.467,17
10: Settore sociale	7.468.248,34	8.244.178,21	4.155.849,62
11: Sviluppo economico	126.378,05	116.998,78	136.448,46
12: Servizi produttivi	1.628.637,05	1.649.530,73	1.636.266,13
<b>Totale Uscite Titolo I</b>	<b>19.372.493,70</b>	<b>20.095.955,38</b>	<b>17.857.478,46</b>

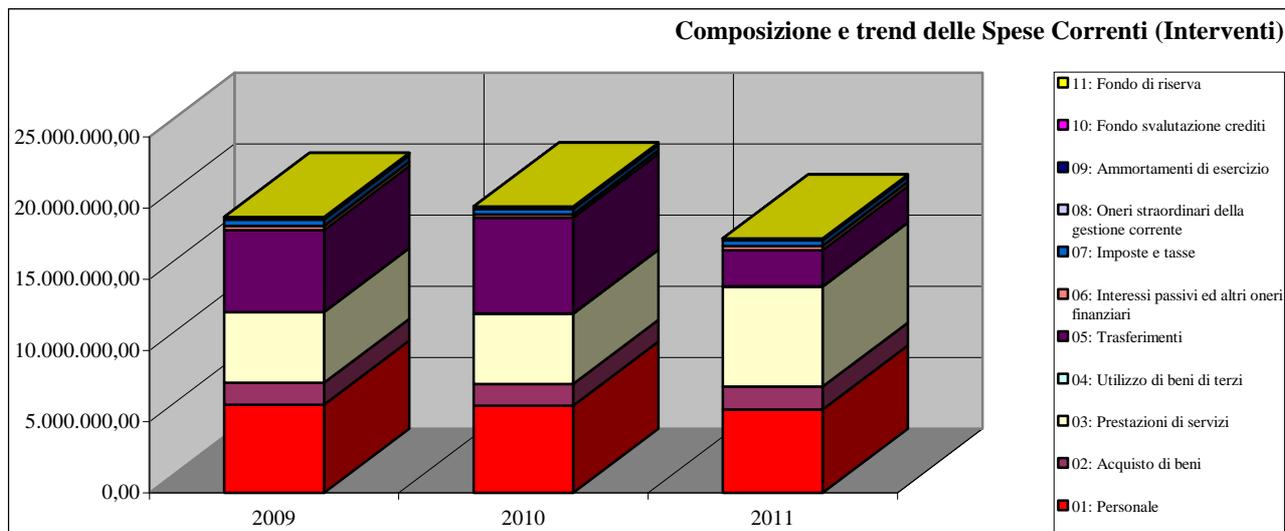
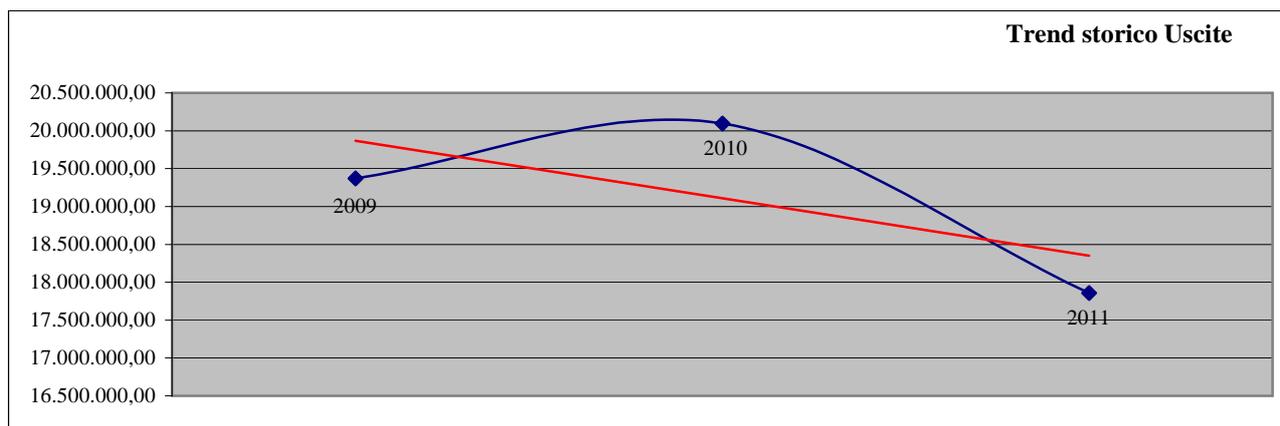


Le tabelle che seguono riportano le spese del titolo I impegnate nell'esercizio suddivise in base alla loro natura economica (interventi) . L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

<b>Spese correnti (Tit. I)</b>	<b>IMPEGNI DI COMPETENZA</b>	<b>% sul totale</b>
<b>Interventi</b>		
01: Personale	5.858.252,34	32,81
02: Acquisto di beni	1.594.175,52	8,93
03: Prestazioni di servizi	7.029.036,38	39,36
04: Utilizzo di beni di terzi	12.179,17	0,07
05: Trasferimenti	2.544.141,57	14,25
06: Interessi passivi ed altri oneri finanziari	293.648,02	1,64
07: Imposte e tasse	390.250,66	2,19
08: Oneri straordinari della gestione corrente	135.794,80	0,76
09: Ammortamenti di esercizio	0,00	0,00
10: Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
11: Fondo di riserva	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo I</b>	<b>17.857.478,46</b>	

La tabella che segue riporta gli impegni delle spese correnti dell'ultimo triennio.

Spese correnti (Tit. I) Interventi	Impegni di Competenza		
	2009	2010	2011
01: Personale	6.191.782,24	6.127.134,44	5.858.252,34
02: Acquisto di beni	1.533.658,26	1.524.522,14	1.594.175,52
03: Prestazioni di servizi	4.949.953,74	4.924.489,77	7.029.036,38
04: Utilizzo di beni di terzi	10.280,11	10.332,67	12.179,17
05: Trasferimenti	5.767.120,05	6.726.676,77	2.544.141,57
06: Interessi passivi ed altri oneri finanziari	291.796,94	237.929,30	293.648,02
07: Imposte e tasse	450.609,52	369.785,20	390.250,66
08: Oneri straordinari della gestione corrente	177.292,84	175.085,09	135.794,80
09: Ammortamenti di esercizio	0,00	0,00	0,00
10: Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
11: Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo I</b>	<b>19.372.493,70</b>	<b>20.095.955,38</b>	<b>17.857.478,46</b>



## SPESE IN CONTO CAPITALE

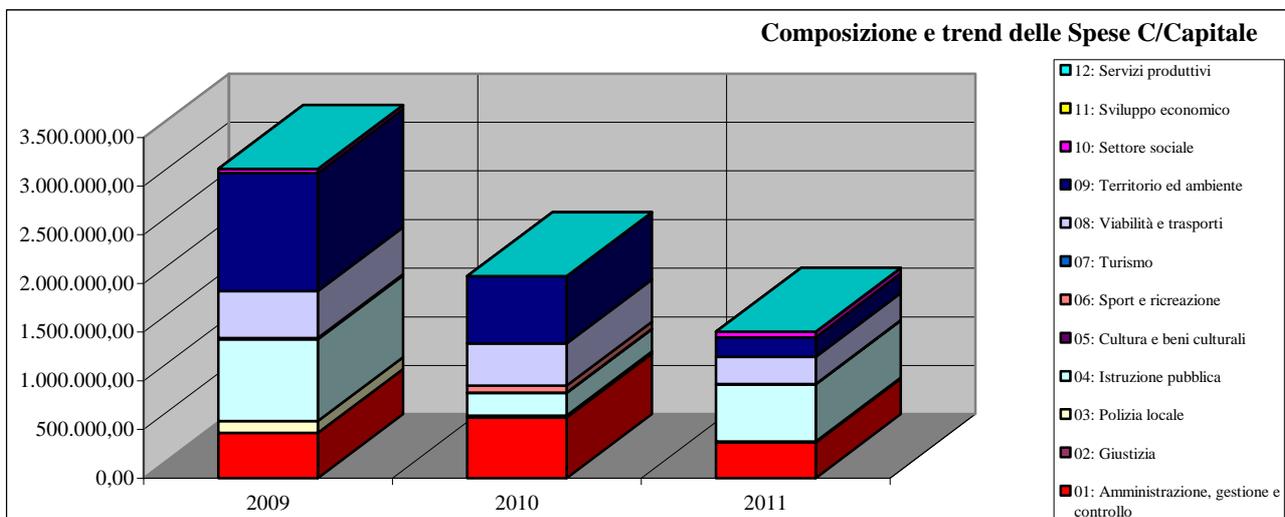
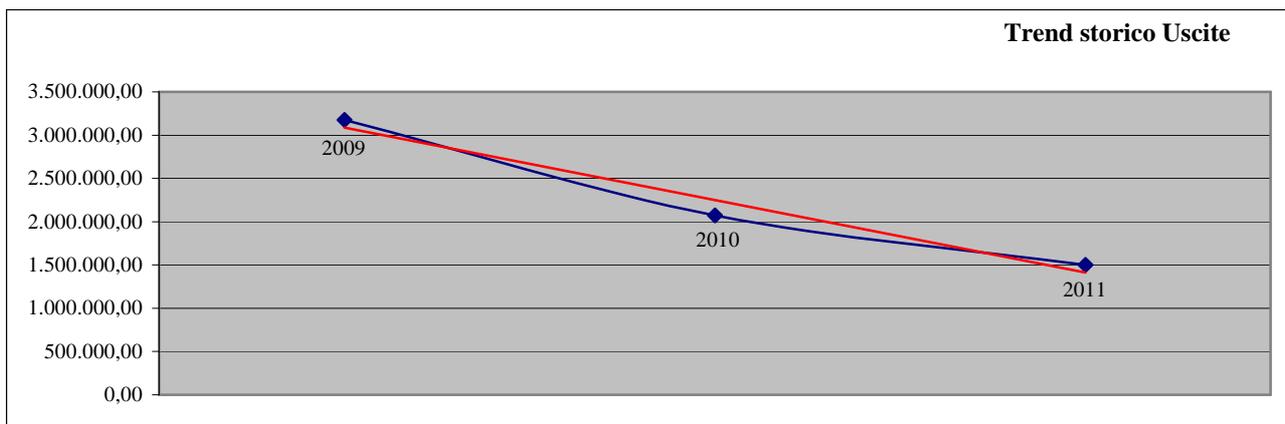
Le spese in conto capitale comprendono tutte le somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti all'incremento e alla manutenzione del patrimonio dell'ente.

La tabella riporta le spese del titolo II impegnate nell'esercizio suddivise nelle funzioni di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

<b>Spese in c/capitale (Tit. II)</b>	<b>IMPEGNI DI COMPETENZA</b>	<b>% sul totale</b>
<b>Funzioni</b>		
01: Amministrazione, gestione e controllo	365.861,00	24,35
02: Giustizia	0,00	0,00
03: Polizia locale	10.000,00	0,67
04: Istruzione pubblica	586.824,78	39,05
05: Cultura e beni culturali	3.085,50	0,21
06: Sport e ricreazione	0,00	0,00
07: Turismo	0,00	0,00
08: Viabilità e trasporti	277.983,40	18,50
09: Territorio ed ambiente	200.000,00	13,31
10: Settore sociale	58.941,80	3,92
11: Sviluppo economico	0,00	0,00
12: Servizi produttivi	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo II</b>	<b>1.502.696,48</b>	

La tabella che segue riporta gli impegni delle spese in conto capitale dell'ultimo triennio al fine di valutare la tendenza degli investimenti.

Spese in c/capitale (Tit. II)	Impegni di Competenza		
	2009	2010	2011
<b>Funzioni</b>			
01: Amministrazione, gestione e controllo	464.997,84	622.807,08	365.861,00
02: Giustizia	0,00	0,00	0,00
03: Polizia locale	121.203,00	20.000,00	10.000,00
04: Istruzione pubblica	837.999,60	231.741,65	586.824,78
05: Cultura e beni culturali	15.000,00	4.000,00	3.085,50
06: Sport e ricreazione	0,00	71.000,00	0,00
07: Turismo	0,00	0,00	0,00
08: Viabilità e trasporti	480.000,00	432.040,24	277.983,40
09: Territorio ed ambiente	1.214.797,00	691.759,00	200.000,00
10: Settore sociale	43.204,40	452,02	58.941,80
11: Sviluppo economico	0,00	0,00	0,00
12: Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo II</b>	<b>3.177.201,84</b>	<b>2.073.799,99</b>	<b>1.502.696,48</b>

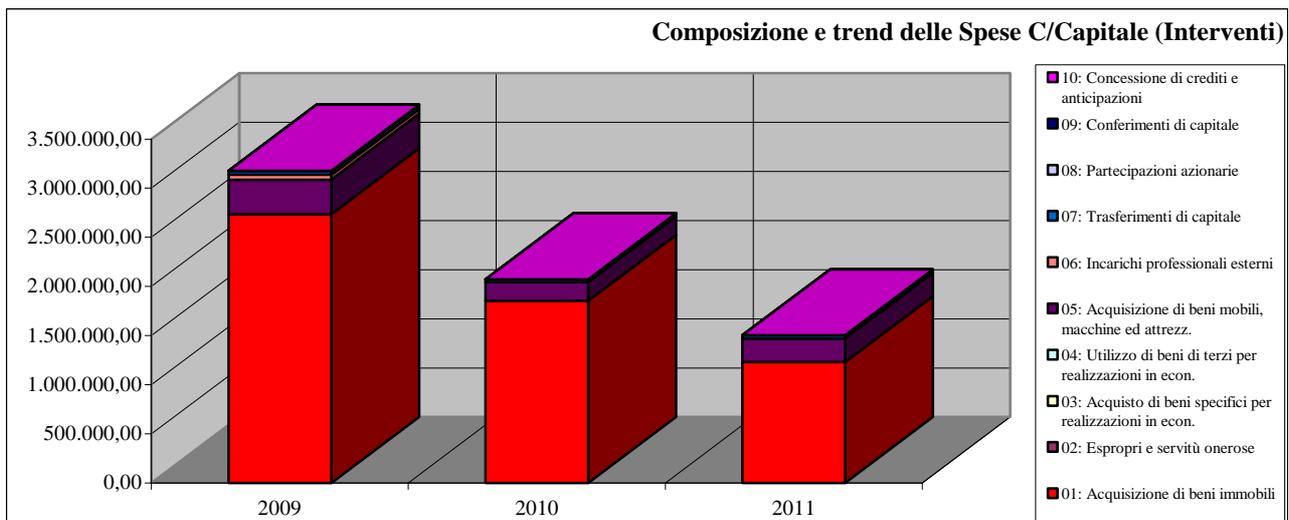
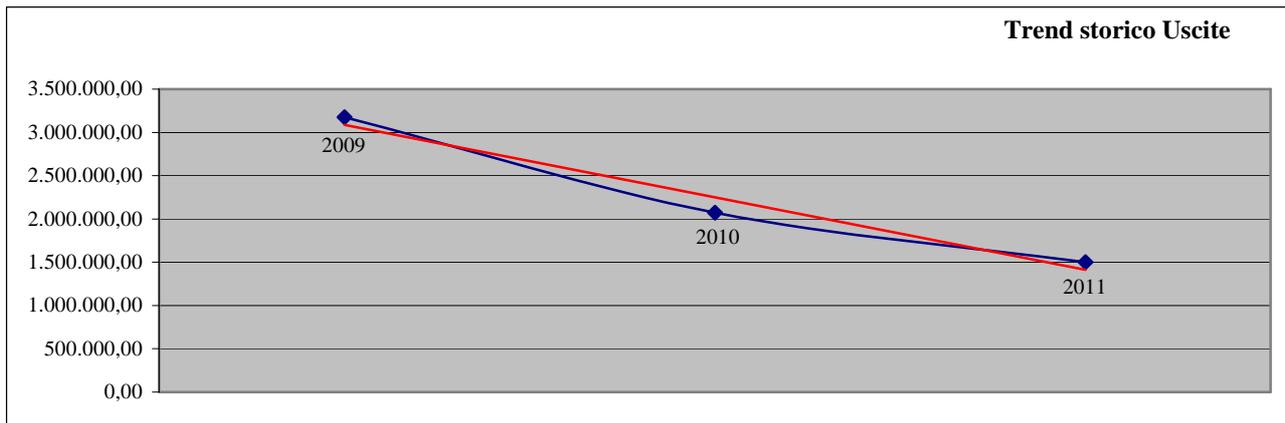


Le tabelle che seguono riportano le spese del titolo II impegnate nell'esercizio suddivise in base alla loro natura economica (interventi) . L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

<b>Spese in c/capitale (Tit. II)</b>	<b>IMPEGNI DI COMPETENZA</b>	<b>% sul totale</b>
<b>Interventi</b>		
01: Acquisizione di beni immobili	1.229.786,20	81,84
02: Espropri e servitù onerose	0,00	0,00
03: Acquisto di beni specifici per realizzazioni In economia	0,00	0,00
04: Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	0,00	0,00
05: Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature	237.910,28	15,83
06: Incarichi professionali esterni	0,00	0,00
07: Trasferimenti di capitale	35.000,00	2,33
08: Partecipazioni azionarie	0,00	0,00
09: Conferimenti di capitale	0,00	0,00
10: Concessione di crediti e anticipazioni	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo II</b>	<b>1.502.696,48</b>	

La tabella che segue riporta gli impegni delle spese di investimento dell'ultimo triennio.

Spese in c/capitale (Tit. II) Interventi	Impegni di Competenza		
	2009	2010	2011
01: Acquisizione di beni immobili	2.735.000,00	1.854.001,06	1.229.786,20
02: Espropri e servitù onerose	0,00	0,00	0,00
03: Acquisto di beni specifici per realizzazioni in econ.	0,00	0,00	0,00
04: Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in econ.	0,00	0,00	0,00
05: Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezz.	352.201,84	188.798,93	237.910,28
06: Incarichi professionali esterni	50.000,00	0,00	0,00
07: Trasferimenti di capitale	40.000,00	30.000,00	35.000,00
08: Partecipazioni azionarie	0,00	1.000,00	0,00
09: Conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
10: Concessione di crediti e anticipazioni	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo II</b>	<b>3.177.201,84</b>	<b>2.073.799,99</b>	<b>1.502.696,48</b>



## SPESE PER IL RIMBORSO DI PRESTITI

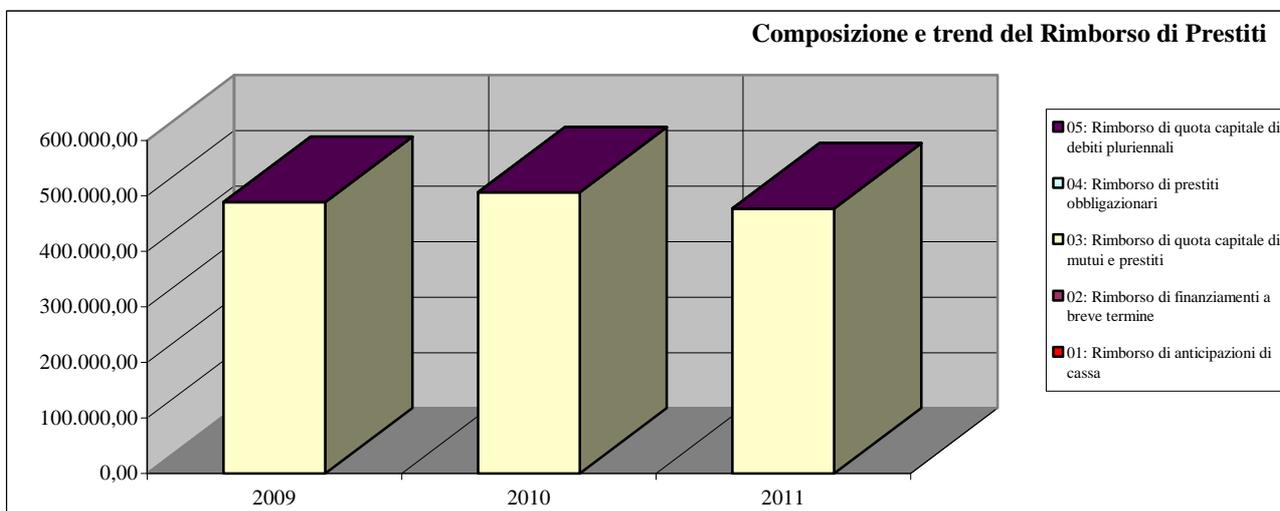
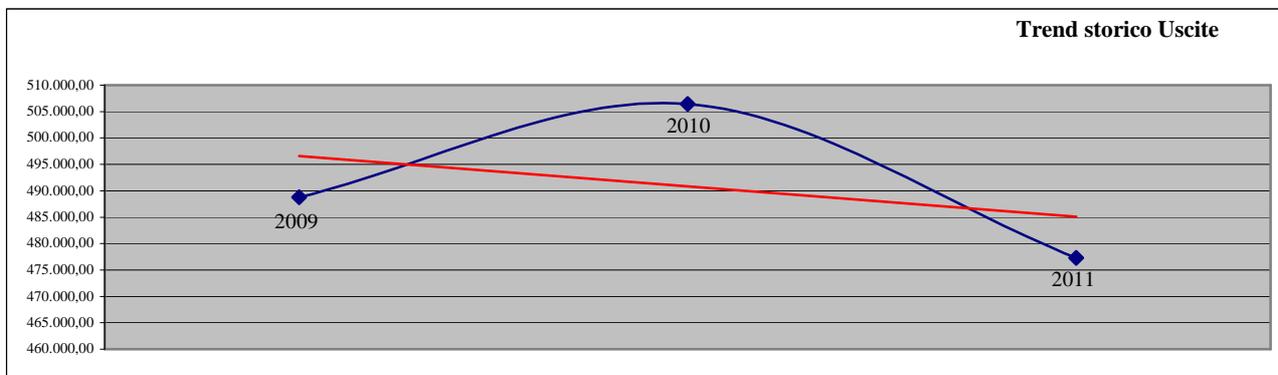
Le spese per il rimborso di prestiti comprendono tutte le somme finalizzate al rimborso delle quote di capitale dei prestiti contratti e le anticipazioni di cassa.

Le tabelle che seguono riportano le spese del titolo III impegnate nell'esercizio suddivise in base alla loro natura economica (interventi) . L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

<b>Spese per rimborso di prestiti (Tit. III)</b>	<b>IMPEGNI DI COMPETENZA</b>	<b>% sul totale</b>
<b>Interventi</b>		
01: Rimborso di anticipazioni di cassa	0,00	0,00
02: Rimborso di finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
03: Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	477.298,34	100,00
04: Rimborso di prestiti obbligazionari	0,00	0,00
05: Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo III</b>	<b>477.298,34</b>	

La tabella che segue riporta gli impegni delle spese per il rimborso di prestiti dell'ultimo triennio.

Spese per rimborso di prestiti (Tit. III) Interventi	Impegni di Competenza		
	2009	2010	2011
01: Rimborso di anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
02: Rimborso di finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
03: Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	488.796,55	506.424,76	477.298,34
04: Rimborso di prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
05: Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo III</b>	<b>488.796,55</b>	<b>506.424,76</b>	<b>477.298,34</b>



## SERVIZI PER CONTO TERZI

L'andamento delle entrate e delle spese in conto competenza dei Servizi conto terzi è stato il seguente:

<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>Entrata</b>	<b>Spesa</b>
Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	481.239,13	481.239,13
Ritenute erariali	945.011,46	945.011,46
Altre ritenute al personale c/terzi	72.909,65	72.909,65
Depositi Cauzionali	115,00	115,00
Altre per servizi conto terzi	441.501,93	441.501,93
Fondi per il servizio economato	0,00	0,00
Depositi per spese contrattuali	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.940.777,17</b>	<b>1.940.777,17</b>